

# 平成30年度 社会福祉法人経営講座Ⅲ 人事管理研修

## 開催要綱

- 1 目的 社会福祉法人の制度改革、福祉業界の人材不足等、社会福祉法人を取り巻く環境が厳しさを増す中、利用者をはじめ地域からの信頼をより高めていくには、職員の成長を促し、質の高い仕事ができる組織づくりが不可欠です。

そこで、本講座では、「人数を増やさず今のメンバーで変革を実現する」をテーマに、組織を成長させるリーダーに求められる変革の具体的な進め方を学び、人材の定着・育成に資することを目的とします。

- 2 主催 社会福祉法人石川県社会福祉協議会 福祉総合研修センター  
石川県社会福祉法人経営者協議会

- 3 期日 平成30年9月14日（金）

- 4 会場 石川県社会福祉会館4階 中ホール（金沢市本多町3-1-10）

※受講者用の駐車場がありませんので、周辺の駐車場を各自で確保いただくか、公共の交通機関をご利用ください。

- 5 参加費 2,000円

※当日、受付時に現金で受けつけます。釣銭のないようご準備願います。

- 6 参加対象・定員

県内社会福祉法人の経営者・管理者及び人事担当職員、その他 部下を指導する立場にある者 等40名程度

- 7 参加申込方法

石川県社会福祉協議会ホームページより、9月3日（月）までにお申込みください。

### [手順]

- ①石川県社会福祉協議会サイト（URL：<http://www.isk-shakyo.or.jp/>）の上部メニュー「福祉の研修」ボタンをクリックしてください。
- ②受講希望の研修名をクリックすれば、画面の下方に「検索結果」が表示されます。
- ③希望の研修であることを確認のうえ、右欄に要綱と申込がありますが、この申込ボタンをクリックすると「研修申し込み」画面に変わります。
- ④必要事項を入力（※マークは必須項目）した後、「申込確認画面へ」で内容を確認し、「申し込む」ボタンをクリックして、申込完了です。
- ⑤申し込まれた方にはすぐに「受付確認書」がメールで送信されます。もし、このメールが届かない場合にはメールアドレスが正しく入力されていない可能性がありますので、ご注意ください。（なお、このメールは受講承認の意味ではありません。）

※ ホームページに入力できない場合は、福祉総合研修センターにご連絡ください。

- 8 受講者の承認

定員の範囲で受講者を承認し、結果は、9月4日（火）頃、研修申込時に入力されたメールアドレスに通知します。（送信予定日が過ぎても通知が来ない場合は、福祉総合研修センターにご連絡ください。）

## 9 研修プログラム

時 間	社会福祉法人経営講座Ⅲ 人事管理研修 H30 内容
9:20～ 9:55	受付
9:55～10:00	開会・オリエンテーション
10:00～16:00 (300分)  昼食・休憩 (12:00～13:00)	<p>講義・演習「人数を増やさず今のメンバーで変革を実現する」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. はじめに 本研修における変革とは ～5年後、10年後の将来を見据え、組織に有用な新しいことをやる</li> <li>2. 変革実現の手順 ステップ1：高い目線で変革目標を設定する ステップ2：業務改善で変革人材や時間を捻出する ステップ3：捻出した2割の変革人材で特命チームをつくる ステップ4：チーム全体に「勢い」をつける</li> <li>3. 変革目標を設定する (1) 将来を考えるための時代認識 (2) 5年後、10年後を考える (3) 実例から学ぶ変革すべきものの洗い出し方 (4) 実例から学ぶ変革すべきことの決め方 (5) 変革目標とKPIの設定 (6) 変革を実現するための行動原理、偉人の言葉</li> <li>4. 業務改善で変革人材や時間を捻出する (1) 人材や時間を捻出する業務改善のやり方 ①リーダーの発想を変えるのがスタート ②業務改善の勘所 (2) 人材や時間の捻出策を考える</li> <li>5. 変革を実現するチーム作り (1) 捻出した人材で特命チームをつくる (2) 変革を語り、部下を説得する (3) チームの発想を豊かにする</li> <li>6. 変革マネジメント (1) 変革に「勢い」をつける (2) 変革リーダーのリスク管理</li> <li>7. まとめ</li> </ol>

講師 株式会社インソース 佐藤 浩司 氏

## 10 昼食

各自でご用意ください。

## 11 申込・問合せ先

石川県社会福祉協議会 福祉総合研修センター 担当：廣岡

〒920-0964 金沢市本多町3-2-15 (県立図書館内) TEL 076(221)1833 FAX 076(221)1834

## 社会福祉法人経営講座Ⅲ人事管理研修 会場案内図

### ●石川県社会福祉会館4階 中ホール 金沢市本多町3-1-10

※受講生用の駐車場はありません。

※公共交通機関をご利用いただくか、下記有料駐車場等を各自確保ください。



### 周辺の主な駐車場

地図記号	駐車場名	営業時間	料金	収容台数	車高制限	TEL
P1	石川県石引駐車場	24時間	最初の1時間…¥200 1時間毎に…¥100加算	370台	2.2m	076-223-2285
P2	金沢歌劇座有料駐車場	24時間	最初の1時間…¥250 30分毎に…¥150加算	76台	2.1m	076-220-2501
P3	金沢市役所・美術館駐車場	8:30~23:00	最初の30分…¥350 30分毎に…¥150加算  ※最初の¥350は、平日不要 (ただし、市役所開所17:45以降は必要)	295台	2.1m	[市役所側] 076-220-2254 [美術館側] 076-220-2830
P4	堅町駐車場	24時間	①月~金 1時間…¥200 30分毎に…¥100加算 ②土・日・祝 1時間…¥400 30分毎に…¥100加算	205台	1.95m	076-232-2244
P5	香林坊地下駐車場	7:30~22:30	30分毎に…¥200加算	813台	2.1m	076-220-1430
P6	OVALパーキング	24時間	1時間…¥400	270台	2.2m	076-220-8888
P7	石川県兼六駐車場	24時間	最初の1時間…¥350 30分毎に…¥150加算	482台	2.0m	076-263-1814
P8	しいのき迎賓館駐車場	8:30~23:00	最初の30分…¥350(迎賓館内の機械に駐車券を通すと30分無料) 30分毎に…¥150円加算	120台	2.1m	076-261-1111

※駐車料金については、平日や休日、または、時間帯によって、多少違う場合があります。